

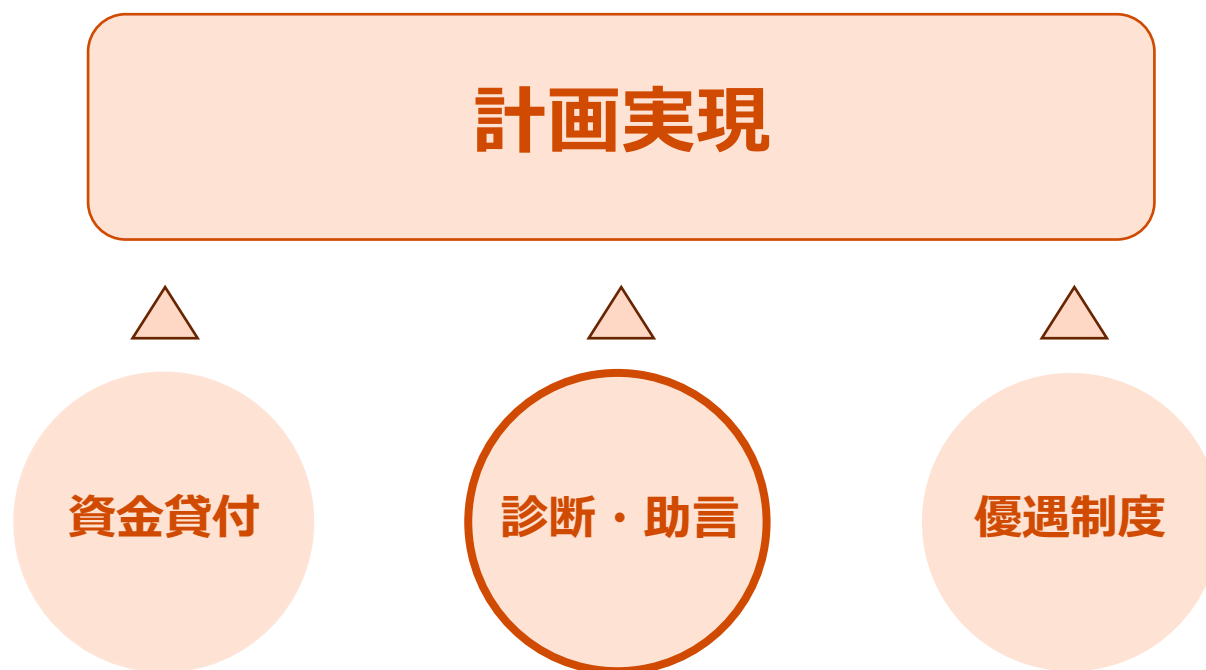
高度化事業 診断・助言の進め方

独立行政法人 中小企業基盤整備機構
高度化事業部経営診断統括室

診断・助言とは

高度化事業は「資金貸付」「診断・助言」「優遇制度」の3つの支援で企業および組合の計画実現をサポートします。

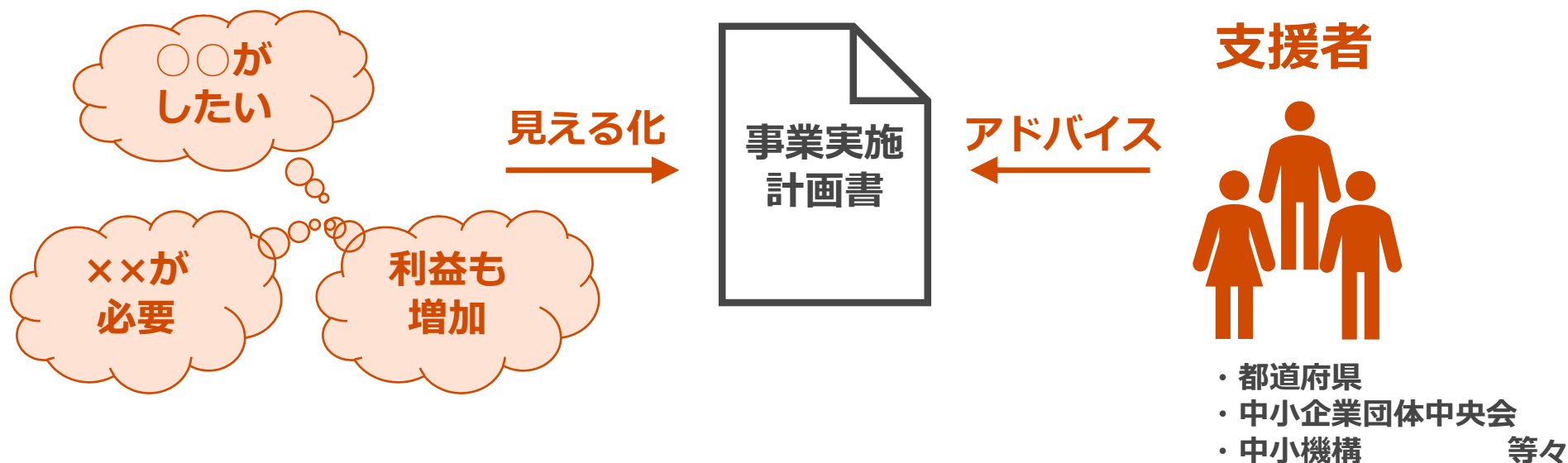
診断・助言を通じて、高度化事業計画の妥当性を確認するとともに、**計画をより良いものにするため、経営面・建築面からアドバイスを実施**します。



なぜ事業実施計画書を作成するのか

高度化事業では、企業や組合のみなさまに事業実施計画書を作成していただきます。その目的は、**検討中の計画を文章や数字により「見える化」**することです。

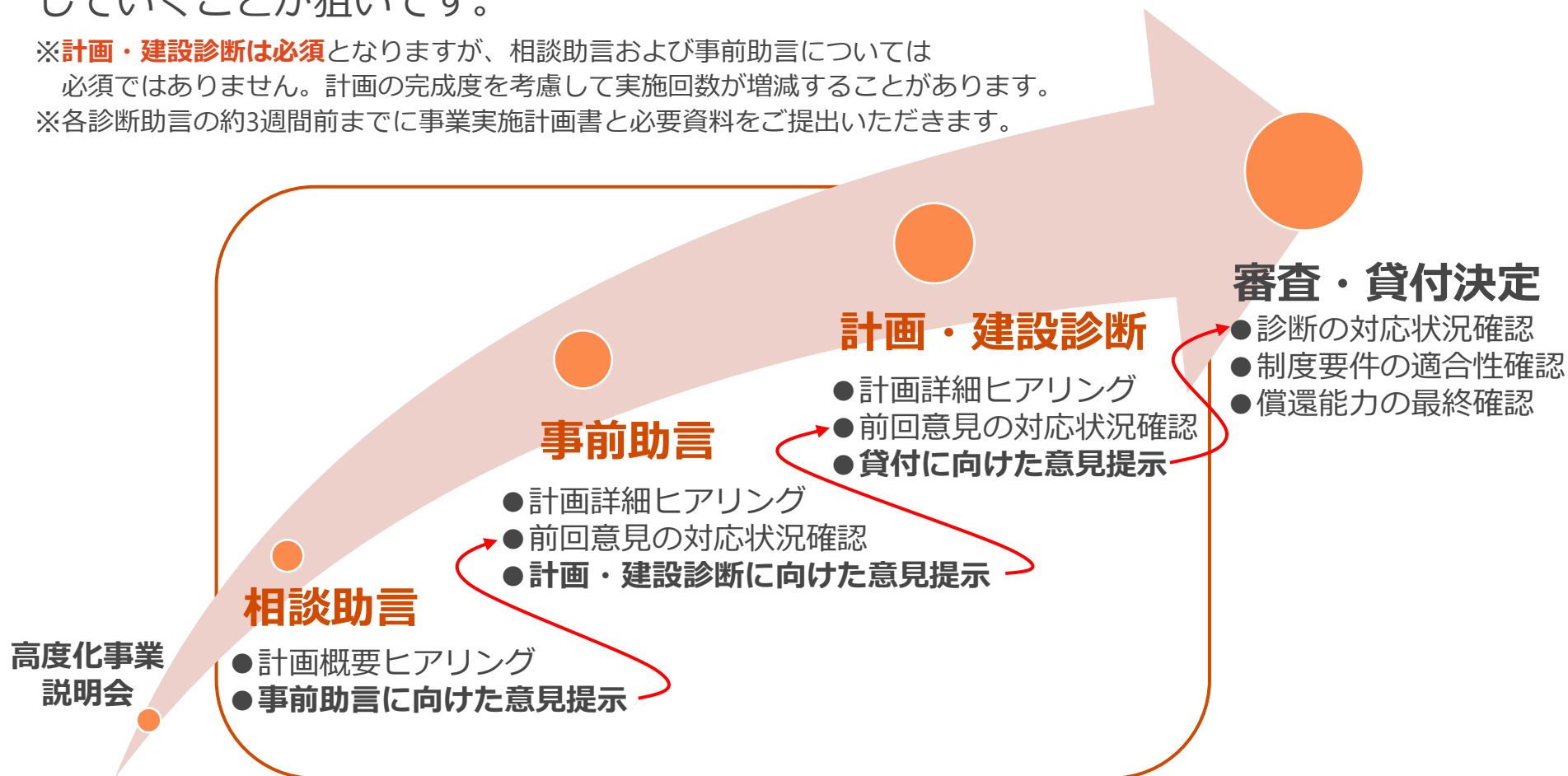
「見える化」することで計画の整理を行うとともに、診断・助言を通してより良い計画となるようブラッシュアップしていきます。



診断・助言の流れ

「相談助言」「事前助言」「計画・建設診断」の3つのステップで構成されます。各ステップで出される診断意見にご対応頂くことで、事業計画をより良いものにしていくことが狙いです。

※**計画・建設診断は必須**となりますが、相談助言および事前助言については必須ではありません。計画の完成度を考慮して実施回数が増減することがあります。
※各診断助言の約3週間前までに事業実施計画書と必要資料をご提出いただきます。



高度化事業
説明会

相談助言

- 計画概要ヒアリング
- 事前助言に向けた意見提示

事前助言

- 計画詳細ヒアリング
- 前回意見の対応状況確認
- 計画・建設診断に向けた意見提示

計画・建設診断

- 計画詳細ヒアリング
- 前回意見の対応状況確認
- 貸付に向けた意見提示

審査・貸付決定

- 診断の対応状況確認
- 制度要件の適合性確認
- 償還能力の最終確認

診断・助言でご提出いただく資料（例）

診断・助言では事前にご提出いただいた資料を確認のうえ、ヒアリングを行います。（事業や計画により必要となる資料が異なるため、以下は一例です。）

No	資料名	備考
1	概要資料	組合・組合員の概要（組織・事業）がわかる資料 組合員名簿や団地区画図等（組合のみ）
2	事業実施計画書	機構指定の様式
3	財務資料	決算書、税務申告書、固定資産台帳等
4	設計資料	基本設計図書、見積書等 建築概要書等
5	その他	計画の内容に応じてその他の資料の提出をお願いする場合があります。

診断・助言のスケジュール（リニューアル例）

診断・助言では、組合および高度化事業に参加する組合員からヒアリングを行い、次のステップまでにご対応をお願いする事項をお伝えします。

日付	時間	内容
○/○	AM	現地視察・現状確認
		組合ヒアリング
	休憩	
	PM	A社ヒアリング
		B社ヒアリング
○/△	AM	中間講評（A社）
		中間講評（B社）
		中間講評（組合）

組合のヒアリングは**原則として事務局長**にご対応頂きます。

個別企業のヒアリングは**原則として代表者**にご対応頂きます。
※建設に関する内容を含む場合、設計業者や建築業者の同席をお願いする場合があります。

最後に、次のステップまでに対応をお願いする事項をお伝えします。
※正式な内容は後日書面にて改めてお伝えします。

ヒアリング時の主な確認事項

診断・助言のヒアリングでは、ご提出いただいた計画書や資料を基に内容をお伺いし、計画をより良くするための改善点を明らかにします。

ヒアリングでは主に以下のような内容をお伺いします。

主な項目	確認したい内容
経営状況	現在の事業内容や財務状況は？
事業計画	高度化事業の目的は何ですか？
	目的を達成するために何をしますか？
施設・設備投資の計画	投資する施設・設備の内容や使い方が決まっていますか？
	目標達成のための十分な投資になっていますか？
	過剰な投資になっていませんか？
資金調達の計画	高度化資金以外の調達先は決まっていますか？
損益・資金収支の計画	計画に投資の効果が表れていますか？
	収入や支出の根拠となる数値は検討できていますか？
	十分な償還財源を生み出せそうですか？
スケジュール	想定する事業の実施スケジュールは？

※計画に応じて必要となる内容を確認するため、上表がヒアリング内容のすべてではありません。

事業計画づくりの支援（アドバイザー派遣事業）

高度化事業を活用するための構想策定や事業計画作成のアドバイスを中小機構の専門家が行います（無料）。計画づくりでお悩みのことがあれば、お気軽に都道府県または中小機構の担当者までご相談ください。

**高度化事業を進めるうえでの悩みを
専門家が一緒に考えます**

課題解決のための効果的な投資を相談したい

事業構想を計画書に落とし込みたい

従業員の意見を取り入れた事業計画を作りたい

等々

※本事業は事業計画やその作り方に対する支援を行うもので、計画書記入等の作業代行を行うものではありません。



Be a Great Small.

中小機構